

ВЫПИСКА ИЗ УЧЕБНОГО ПЛАНА

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации
«Разработка и внедрение технологических инноваций и новой продукции (НИОКР)»

№ п/п	Наименование тем программы	Распределение часов, акад, час				
		Лекционные занятия	Лабораторные занятия	Практические занятия, тренинги	Самостоятельная работа	Всего
1	2	3	4	5	6	7
Модуль 1. Теоретические основы разработки и внедрения технологических инноваций и новой продукции						
1	Понятие НИР и ОКР. Его роль в эволюции компании. Модель успеха	1	-	-	1	2
2	Управление сложными изменениями в компании. Что не относится к НИР и ОКР	2	-	-	1	3
3	Понятие знаний компании и их роль в НИОКР	2	-	-	1	3
4	Структура знаний и применение корпоративных векторов компетенций в НИОКР	2	-	-	1	3
5	Понятие системного подхода и жизненного цикла технической системы	2	-	-	1	3
Модуль 2. Практические вопросы проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ						
6	Системно-инженерный подход и его применение при описании технических систем на примере	-	-	2	-	2
7	Применение модели жизненного цикла технической системы для предотвращения рисков и ошибок в НИОКР	-	-	2	-	2
8	Применение диаграммы Ишикавы для оценки факторов риска НИОКР	-	-	2	-	2
9	Составление карточки описания проекта	-	-	1	-	1
10	Презентация проекта НИОКР	-	-	2	1	3
Модуль 3. Практические вопросы внедрения технологических инноваций и новой продукции						
11	Внедрение аддитивных технологий в производственные процессы АО «Обуховский завод»	-	-	6	-	6
9	Всего	9	-	15	6	30
10	Итоговая аттестация					2
ИТОГО:						32

Программа курса

- Понятие НИР и ОКР. Его роль в эволюции компании. Модель успеха.
- Управление сложными изменениями в компании. Что не относится к НИР и ОКР.
- Понятие знаний компании и их роль в НИОКР
- Структура знаний и применение корпоративных векторов компетенций в НИОКР
- Понятие системного подхода и жизненного цикла технической системы.

Практическая работа (тренинг): Системно-инженерный подход и его применение при описании технических систем на примере.

- Управление рисками НИОКР. Стратегии управления рисками.

Практическая работа (тренинг): Применение модели жизненного цикла технической системы для предотвращения рисков и ошибок в НИОКР.

- Подробный разбор шагов по избеганию ошибок на каждом из пяти этапов проектирования жизненного цикла технической системы.
- Инструменты НИОКР для менеджеров

Практическая работа (тренинг): Применение диаграммы Ишикавы для оценки факторов риска НИОКР

- Организация процесса НИОКР. Применение аутсорсинга.
- Правовые вопросы создания нематериальных активов.
- Экономика НИОКР, учет затрат и оценка эффективности.

Проектный подход в НИОКР.

Практическая работа (тренинг): Составление карточки описания проекта

- Психологические аспекты участия в НИОКР.
- Преодоление ошибок в организации взаимодействия групповых работ.

Практическая работа (тренинг): Презентация проекта НИОКР

- Изменение структуры управления НИОКР в условиях стохастических процессов современной экономики.

ГРАФИК

проведения аудиторных занятий

28 ноября	29 ноября	30 ноября	1 декабря
1-й час (10.00 – 10.45)	1-й час (10.00 – 10.45)	1-й час (10.00 – 10.45)	1-й час (10.00 – 10.45)
2-й час (10.45 – 11.30)	2-й час (10.45 – 11.30)	2-й час (10.45 – 11.30)	2-й час (10.45 – 11.30)
<i>Перерыв 10 мин. (11.30 – 11.40)</i>			
3-й час (11.30 – 12.25)	3-й час (11.30 – 12.25)	3-й час (11.30 – 12.25)	3-й час (11.30 – 12.25)
4-й час (12.25 – 13.10)	4-й час (12.25 – 13.10)	4-й час (12.25 – 13.10)	4-й час (12.25 – 13.10)
<i>Обед 50 мин. (13.10 – 14.00)</i>			
5-й час (14.00 – 14.45)	5-й час (14.00 – 14.45)	5-й час (14.00 – 14.45)	5-й час (14.00 – 14.45)
6-й час (14.45 – 15.30)	6-й час (14.45 – 15.30)	6-й час (14.45 – 15.30)	6-й час (14.45 – 15.30)